

Танзанийская целина
для российского бизнеса
Перспективы сотрудничества
в сфере агропромышленного комплекса

Майя Никольская

Об авторе

Майя Никольская

и.о. директора Центра африканских исследований Института международных исследований МГИМО МИД России

ISBN 978-5-907845-05-3



Данный текст и другие материалы
можно найти на нашем сайте:
<http://ru.valdaiclub.com/a/valdai-papers/>

Данный текст отражает личное мнение автора или группы
авторов, которое может не совпадать с позицией Клуба,
если явно не указано иное.

© Фонд развития и поддержки Международного
дискуссионного клуба «Валдай», 2024

Российская Федерация, 127051, Москва,
Цветной бульвар, дом 16/1

Введение

Компас современной Танзании – прагматизм, предполагающий равноудалённость от идеологий во имя взаимовыгодного сотрудничества. Эту концепцию замечательно передаёт суахилийская поговорка: *biashara haigomvi* – кто хочет делать бизнес, тот ни с кем не ссорится. В новом тысячелетии в поисках необходимого финансирования Додома очень быстро определилась со своей внешнеполитической линией: сотрудничать со всеми ради выгоды, не отрекаясь ни от кого.

Президент Танзании Самия Сулуху Хассан, или Мама Самия, как её зовут в народе, являясь поборницей гибких методов экономической дипломатии, сделала ставку на расширение ниши страны в мировом разделении труда. Отныне туристическая Мекка, знаменитая своими пляжами и горой Килиманджаро, должна привлекать ещё и иностранных инвесторов в самых разных сферах.

Надо признать, что инвестиционный потенциал Объединённой Республики Танзании – не просто реклама. Несмотря на высокий уровень бедности, за последние десять лет Танзания по темпам экономического роста опережала многие африканские страны. ВВП (по ППС) на душу населения страны составил 3050 долларов США – по сравнению с 2020 долларами десять лет тому назад¹. Население растёт средними темпами около 3,2 процента в год: согласно переписи 2022 года, танзанийцев уже 61,7 миллиона (пятое место в Африке), что означает – ёмкий потребительский рынок и большое количество доступной рабочей силы.

Социальную ткань в Танзании во многом формирует **суахилийская этика**². Суахилийская цивилизация возникла и развивалась на восточноафриканском побережье в первую очередь как коммерческая, на стыке местной бантусской и арабо-мусульманской, индийской, персидской культур. Суахили использовался как язык-макропосредник (*lingua franca*) для общения с колонизаторами на территории всей Восточной Африки. Сегодня это трансграничный инструмент коммуникации, в первую очередь в сфере бизнеса, для значительной части восточноафриканского региона. Даже эксперименты в стиле уджамаа – африканского социализма при первом президенте Джулиусе Ньерере – не смогли сломать культурные коды местной экономики³, которые поощряют предпринимательскую активность, накопление и вложение капитала, расширение географии связей.

¹ GNI per capita, PPP (current international \$) – Uzbekistan, Tanzania [Электронный ресурс] // The World Bank. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GNP.PCAP.PP.CD?locations=UZ-TZ>

² Суахили – восточноафриканский язык, насчитывающий около 150 млн носителей в разных странах востока Африки. В Танзании имеет статус официального и государственного. В XII–XIV веках на территории нынешней Танзании, Кении и частично Мозамбика существовали суахилийские города-государства, которые исследователи причисляют к центрам отдельной цивилизации.

³ Аузан А. А. Культурные коды экономики: монография. М., 2021. URL: <https://ast.ru/book/kulturnye-kody-ekonomiki-864245/>

Естественный драйвер роста

Опора танзанийской экономики – сельское хозяйство, на него приходится 27–28 процентов ВВП и 24 процента всех экспортных доходов⁴. Развивать этот сектор позволяет колоссальное разнообразие климатических зон и почв. Около 27 процентов сельскохозяйственного ВВП составляет животноводство, более 55 процентов приходится на растениеводство. Танзания занимает второе место в рейтинге африканских стран с самым крупным поголовьем скота, уступая лишь Эфиопии, и самостоятельно покрывает свои потребности в производстве ряда стратегических для региона продуктов питания (кукуруза, рис, маниок, бобовые, батат)⁵.

На протяжении более 150 лет крупным источником валютных поступлений остаётся гвоздика. В колониальную эпоху остров Занзибар удерживал монополию на продажу этой специи, хотя с 1980-х годов её производство последовательно снижается в силу мировой ценовой конъюнктуры и климатических изменений⁶.

Танзания занимает солидную позицию в региональной торговле зерновыми и бобовыми культурами, экспортируя значительные их объёмы в соседние страны: Кению, Малави, Замбию, Уганду, Руанду, Бурунди и Демократическую Республику Конго⁷. Более того, она находится в топе среди стран Африки по общему объёму рыболовства: около 350–400 тысяч тонн улова в год, причём основная часть приходится на внутренние водоёмы. Сектор обеспечивает более 4 миллионов рабочих мест и вносит около 1,4 процента ВВП.

Флагманский проект нынешней администрации – Банк сельскохозяйственного развития (*Tanzania Agricultural Development Bank, TADB*). Он создан по инициативе группы Африканского банка развития, с изначальной капитализацией 93,51 миллиона долларов. Основная миссия банка – способствовать модернизации сектора при помощи выдачи фермерам кредитов разного срока действия. Если стратегия окажется удачной, то, по оценкам аналитиков, Танзания имеет все

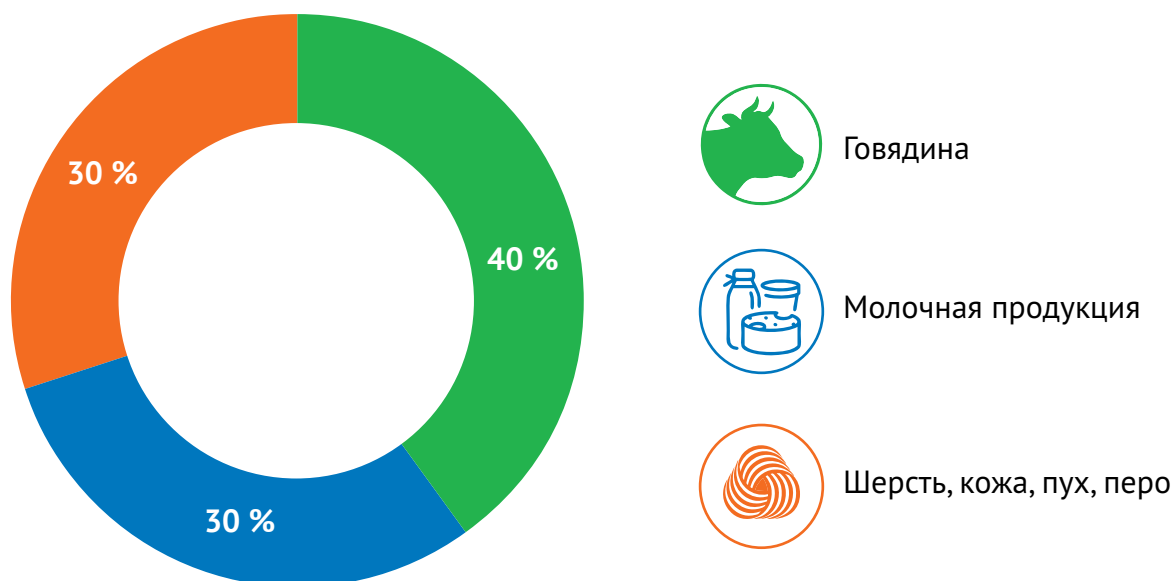
⁴ FAO in Tanzania // Food and Agriculture Organization of the United Nations. URL: <https://www.fao.org/tanzania/fao-in-tanzania/tanzania-at-a-glance/en/>

⁵ Сельское хозяйство // Посольство Российской Федерации в Объединённой Республике Танзании. URL: https://tanzania.mid.ru/ru/torgovo_ekonomicheskoe_sotrudnichestvo/selskoe_khozyaystvo/

⁶ Determinants of Clove Exports in Zanzibar: Implications for Policy // ResearchGate. URL: https://www.researchgate.net/publication/366571706_Determinants_of_Clove_Exports_in_Zanzibar_Implications_for_Policy

⁷ Tanzania Agricultural Policy Profile // CGIAR. URL: https://www.iwmi.cgiar.org/Publications/Other/PDF/tanzania_agricultural_policy_profile.pdf

ГРАФИК 1. ЖИВОТНОВОДЧЕСКИЙ СЕКТОР В ТАНЗАНИИ



шансы в среднесрочной перспективе выйти на полную самообеспеченность продукцией АПК и более того – стать нетто-экспортёром продовольствия⁸.

Новая почва российско-африканского взаимодействия

Сотрудничество России с большей частью африканских стран до недавнего времени находилось в замершем состоянии. Это касалось и Танзании, не относившейся к числу приоритетных точек на континенте. К 2021 году Танзания занимала лишь 109-е место среди российских внешнеторговых партнёров⁹. Для молодого поколения, плохо знакомого с ролью СССР в поддержке национально-освободительных движений в Африке, Россия была известна больше благодаря деятельности Российского центра науки и культуры в Дар-эс-Саламе.

⁸ Winning in Africa's agricultural market // McKinsey&Company. URL: <https://www.mckinsey.com/~media/McKinsey/Industries/Agriculture/Our%20Insights/Winning%20in%20Africas%20agricultural%20market/Winning-in-Africas-agricultural-market.pdf>

⁹ Торговля между Россией и Танзанией в 2021 г. // Внешняя торговля России. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiyei-i-tanzaniey-v-2021-g/#:~:text=%D0%92%202021%20%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83%20%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D1%80%D0%BE%D1%82%20%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B8,%D1%81%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%B2%D0%B8%D0%BB%20158%20410%20245%20%D0%B4%D0%BE%D0%BB%D0%BB>

Оживить взаимодействие в сфере агропромышленного комплекса (АПК) удалось на втором саммите «Россия – Африка», состоявшемся в июле 2023 года в Санкт-Петербурге. Как показывает логика развития российско-африканских отношений, амплуа провайдера продовольственной безопасности – одно из наиболее востребованных для России на континенте. В качестве главных направлений этого трека сотрудничества можно выделить минимизацию последствий форс-мажорных обстоятельств и глобальных кризисов, влияющих на сельскохозяйственный сектор; страхование рецидивирующих рисков, включающих малопргнозируемые погодно-климатические изменения; а также участие в преодолении фундаментальных системных дефектов, которые мешают Африке в полной мере раскрыть потенциал своего АПК¹⁰.

Основной инструментарий здесь так или иначе связан с формированием целостности африканских рынков, где в роли соединительной ткани могут выступать новые агропромышленные предприятия, в том числе в индустриальных парках и кластерах, инвестиции в инфраструктуру, эффективные схемы кредитования, долгосрочные контракты на поставки зерна, селекция и развитие местных сельхозкультур.

России, в свою очередь, африканский спрос позволяет сбрасывать накопившиеся излишки продовольствия и даёт приращение к имиджевому капиталу – особенно в странах Глобального Юга, а в долгосрочной перспективе – вполне конкретную экономическую выгоду от наращивания торгово-инвестиционного взаимодействия. Большой потенциал существует и для российских технологий, так как в силу отсутствия на континенте крупных инновационных производств новые ниши могут найти даже небольшие российские компании: реализация их товаров и услуг, как правило, не требует сложных логистических схем. Африка заинтересована в интеграции информационных систем для облегчения доступа на рынок мелких фермеров и производителей, коих на континенте большинство, в разработке систем раннего предупреждения при помощи беспилотных, космических и иных инноваций, в технологиях для ветеринарной медицины, а также в создании общеконтинентальных систем хранения и обработки данных для мобильного скотоводства¹¹.

¹⁰ Россия в Африке. От новых сфер сотрудничества к новому имиджу / под ред. И.Д. Лошкарёва. Москва: Аспект Пресс, 2024. 224 с.

¹¹ См. подр.: Гаврилова Н.Г. Миграционное скотоводство: потенциал инновационных технологий // Московский экономический журнал. 2021. № 3.

ТАБЛИЦА 1. ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ТОРГОВЛИ И ИНВЕСТИЦИЙ		
Отрасли АПК	Рынки сбыта	Направления для инвестиций
Зерновые культуры	Нигерия, Сенегал, Гана, Кот-д'Ивуар, Гвинея, Мали, Буркина-Фасо; Камерун и ДРК; Кения, Сомали, Судан, Южный Судан, Руанда; Мозамбик и Малави, Ангола, Намибия	Нигерия, Танзания, Эфиопия, Замбия, Уганда
Масложировая продукция	Египет, Алжир, ЮАР, Марокко, Нигерия, Эфиопия, Кения, Гана, Ангола, Тунис	Неочевидный потенциал
Мясная продукция	Бенин, Гана, ДРК, Ангола, Марокко	ЮАР, Сенегал, Тунис, Эфиопия, Уганда, Мали, Ангола, Нигерия; страны Восточной Африки (холодовые цепи)
Молочная продукция и кондитерские изделия	Сенегал, Ангола, Гана, Кения, Нигерия, Тунис, Ливия, Египет, Камерун, ЮАР (кондитерские изделия)	Неочевидный потенциал
Удобрения	Кения, Малави, Нигерия, ЮАР, Марокко, Танзания, Сенегал	Египет, Тунис, Алжир, Марокко, ЮАР, Нигерия, Ангола, Гана, Камерун, Республика Конго, Ливия, Мозамбик, Танзания (совместные предприятия по производству удобрений)
Сельхозтехника и трансфер агротехнологий	Эфиопия, Кения, Уганда, Южный Судан; Чад, Сенегал, Нигер, Мавритания, Мали, Нигерия; Мозамбик, Малави, Зимбабве и Замбия (малые оросительные системы)	Страны Западной и Восточной Африки (селекция сельхозкультур, деконтаминация); вся Африка (цифровые решения для фермеров, закупщиков и потребителей с меньшим акцентом на страны, где они уже распространены – это Танзания, Кения, Эфиопия, Замбия)

Составлено автором с привлечением статистики Всемирной продовольственной организации, российских экспортёров продовольствия, Минсельхоза.

Второе дыхание

В этом контексте заинтересованность Танзании в российских решениях, которые могут составить достойную конкуренцию западным и китайским аналогам с точки зрения соотношения цены и качества, вполне понятна. На саммите «Россия – Африка» в 2023 году страну представляли премьер-министр Кассим Маджалива, виртуозный мастер торговых сделок с международными партнёрами, и сопровождавшие его девятнадцать танзанийских бизнесменов. Премьер заявил российской стороне о планах по развитию танзанийской экономики, в том числе в сфере сельского хозяйства. Следует отдать должное личной инициативе посла России в Танзании Андрея Аветисяна и его танзанийского коллеги Фредерика Кибуты, а также президента Общества дружбы с Танзанией Юрия Коробова.

Официальная позиция Додомы стала частью мер укрепления доверия между представителями деловых кругов, способствуя их контактам тет-а-тет при консультационной поддержке государства. Так, накануне саммита, 25 июля 2023 года, в Пушкине прошла международная конференция в формате круглого стола с предпринимателями из Танзании. В мероприятии приняли участие представители ассоциаций фермерских кооперативов, сельскохозяйственных отраслей, союзов фермеров, в том числе Тверской области. Характерно, что зачастую подобные контакты осуществляются напрямую через доверенных лиц и посредников, минуя специализированные институты и организации поддержки экспортной деятельности в России.

Сегодня в продовольственной сфере просматривается три основных вектора российско-танзанийского сотрудничества.

Первое направление – поставки продукции российского нефтехима

Одна из главных проблем танзанийской экономики – низкая производительность земледелия. Частично её можно компенсировать восполнением нехватки удобрений, потребление которых, согласно экспертным подсчётам, должно достичь 800 тысяч тонн к 2025 году. В 2023 году под патронажем президента Хассан была официально запущена программа субсидирования важнейших удобрений для фермеров (*DAP*,

UREA, CAN, SA и MOP)¹². Этот сигнал был правильно воспринят российскими экспортёрами. Уже в феврале 2024 года состоялся виртуальный круглый стол, организованный российским посольством в Танзании¹³ с участием представителей Управления по удобрениям Танзании (TFRA), компании *Tanzania Fertiliser Company Limited*, частных коммерсантов. Российскую сторону представляли лидеры индустрии, включая «Еврохим», «Уралхим», химический холдинг «ФосАгро» и КАО «Азот».

Второе направление – торговля

В структуре танзанийского импорта продукции АПК главная позиция в стоимостном выражении – пшеница (годовая потребность – 1000 тонн, из которых 90 процентов покрывается за счет импорта. Наиболее востребованы подтипы 1 и 2). За ней следуют свекловичный и тростниковый сахар, а также пальмовое масло: в африканской кулинарной традиции готовить принято именно на нём. Потенциал поставок продукции АПК из России в Танзанию оценивается на уровне 300 миллионов долларов, перспективными позициями являются зерновые, продукция масложировой отрасли, дрожжи и солод¹⁴. В свою очередь, Танзания заинтересована в наращивании объёмов по тем статьям экспорта, где она чувствует себя максимально уверенно: орехи кешью, кофе, чай, хлопок, табак, сизаль, специи, масличные культуры и даже декоративные тропические растения, например, адениумы.

Несколько тормозят развитие этих направлений транспортно-логистические трудности: прямое авиасообщение между Россией и Танзанией не налажено, а морская перевозка зерна осложняется дефицитом у России собственного контейнерного флота. Тем не менее ряд российских компаний уже прорубили для себя окно в Восточную Африку: помимо собственного внутреннего рынка, благодаря дарэссаламскому порту Танзания является порталом в соседние страны, в том числе в рамках Восточноафриканского сообщества, где по целому ряду сельскохозяйственных позиций действуют общие тарифы.

¹² Tanzania Launches Fertilizer Subsidy Program and Agriculture Innovation Center at Nanenane Exhibition // KILIMO KWANZA. URL: <https://kilimokwanza.org/tanzania-launches-fertilizer-subsidy-program-and-agriculture-innovation-center-at-nanenane-exhibition/>

¹³ Танзания полагается на российских производителей удобрения для развития своего АПК // АГРО XXI. URL: <https://www.agroxxi.ru/mirovye-agronovosti/tanzanija-polagaetsja-na-rossiiskih-proizvoditelei-udobrenija-dlja-razvitija-svoego-apk.html>

¹⁴ Обзор ВЭД: рынок АПК Танзании. Что важно знать экспортёру из России? // AGROEXPORT. URL: <https://aemcx.ru/2023/11/21/obzor-ved-rynok-apk-tanzanii-chto-vazhno-znat-eksporteru-iz-rossii/>

Третье направление – инвестиции в агротех

Если первые два направления можно назвать традиционными в контексте российского сотрудничества с Африкой, то инвестиции в агротех – это взгляд в будущее. Новые погодные экстремумы, засушливые периоды, затяжные сезоны дождей сильно раскачали привычный для танзанийцев паттерн хозяйствования. Так, из-за циклона «Хидайя» в апреле–мае 2024 года затопленными оказались 76,7 тысячи га земельных угодий в районах Морогоро – главном сельскохозяйственном центре страны – и прибрежном Пвани¹⁵, что сделало актуальной связку между климатической и сельскохозяйственной повесткой в Танзании. В условиях менее предсказуемой сезонности растёт потребность в ирригационных решениях, холодовых цепях и технологиях лиофилизации (сублимационной сушки) овощей и фруктов, которые позволяют сохранить энергетическую и витаминную ценность продуктов, поддерживать фитосанитарные стандарты. Нацеленность на технологическое развитие сельскохозяйственного сектора была чётко обозначена и на тринадцатом Форуме продовольственных систем Африки (*Africa Food Systems Forum*), который прошёл в сентябре 2023 года в Дар-эс-Саламе¹⁶. С учетом общей динамики технологического развития, востребовано сотрудничество в части экспорта профильного оборудования (линии отжима, прессования, гранулирования, переработки) и всего спектра сельхозтехники (посевные, посадочные, уборочные, грузовые машины).

Опыт из другого региона Африки подсказывает, насколько востребованными могут быть и беспилотные технологии. Например, в ЮАР компания *Aerobotics* с помощью агродронов и спутников агрегирует информацию о производительности почв с больших плантационных площадей, на основе которой впоследствии создаёт базы данных по плодово-ягодным деревьям. Подобные решения актуальны в первую очередь для крупных ферм.

Не менее полезными могут стать российские практики в деле изучения и борьбы с микотоксинами (опасными пищевыми грибами), паразитами и вредителями сельскохозяйственных культур. Востребованным для Додома представляется и российский опыт в области контроля качества и исследовательских технологий, например, улучшение плодородия почвы при бережном обращении к экосистеме.

¹⁵ East Africa warned of impending food shortage after floods devastate croplands, kill livestock // Down To Earth. URL: <https://www.downtoearth.org.in/news/africa/east-africa-warned-of-impending-food-shortage-after-floods-devastate-croplands-kill-livestock-96156>

¹⁶ AFRICA FOOD SYSTEMS FORUM 2023 COMMUNIQUÉ // The United Republic of Tanzania. URL: <https://agrif.org/wp-content/uploads/2023/09/AFRICA-FOOD-SYSTEMS-FORUM-2023-Communique.pdf>

Возможность подключения есть и к национальным танзанийским проектам, и к восточноафриканским: Восточноафриканское сообщество (ВАС), в частности, рассматривает возможность разработки системы сертификации сельхозскладов и их операторов, а также создания региональных лабораторий по исследованию токсичных микроорганизмов.

Наконец, в фокусе внимания танзанийцев на пересечении плоскостей продовольственной и экологической безопасности находится в последние годы проблема так называемого *clean cooking* – перехода на чистое топливо при приготовлении еды в помещении. По замыслу танзанийского правительства, к 2032 году в балансе домашнего потребления оно должно достичь не менее 80 процентов¹⁷. В настоящее время около 90 процентов используемых в быту источников энергии составляют дрова и древесный уголь, и из-за вредных газов при их сгорании ежегодно в стране умирает более 33 тысяч человек¹⁸. Кроме того, на вырубке лесов на биотопливо Объединённая Республика Танзания ежегодно теряет 470 тысяч га лесных массивов¹⁹. В настоящий момент руководство страны в качестве альтернативного источника рассчитывает на газовые баллоны – газ для них будет поставляться из шельфовых месторождений, которые должны разрабатывать *Shell* и *Equinor* (по состоянию на май 2024 года переговоры о согласовании деталей с танзанийским правительством по-прежнему продолжаются). Такая тактика была официально озвучена на *Clean Cooking Summit* – саммите Международного энергетического агентства ОЭСР в мае 2024 года в Париже, где Самия Сулуху Хассан выступила сопредседателем. Однако Хассан не исключает и возможности разработки доступных технологических альтернатив.

Не союзники, но партнёры

Танзанийское видение развития в российском экспертном сообществе почти никогда не рассматривается как самостоятельное явление. Если это и происходит, его принято подвёрстывать под африканское и даже шире – незападное в целом. Между тем открытость в выборе контрагентов, нежелание сковывать себя рамками коалиций и концептов при высоком индексе национальной гордости, стремление

¹⁷ Driving Tanzania's clean cooking revolution. [Электронный ресурс] // UN Capital Development Fund. URL: <https://www.uncdf.org/article/8729/driving-tanzanias-clean-cooking-revolution> (дата обращения: 29.05.2024).

¹⁸ Over 33,000 Tanzanians die annually for using charcoal or firewood for cooking: expert // Xinhua. URL: <https://english.news.cn/africa/20221101/a453798d3f9e45259571a54d3bc609fe/c.html>

¹⁹ Tanzania's clean cooking journey gains momentum // The Citizen. URL: <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/business/tanzania-s-clean-cooking-journey-gains-momentum--4521540>

к самостоятельности и опора на собственные силы – все эти и другие характерные черты Танзании могли бы помочь России выстроить новые связи, причём на основе партнёрства по конкретным проектам.

Один из главных национальных праздников в республике – День фермера (*Nane Nane*) – отмечается 8 августа. Эта дата может стать контрольной точкой для ежегодной оценки совместных достижений России и Танзании в самой основной, фундаментальной, незаменимой области экономического развития – продовольственной. Но для этого нужна политическая воля, уважение к культурным кодам друг друга и, самое главное, глубокое понимание потребностей своего партнёра по ту сторону земного шара.

ТАБЛИЦА 2. МИНИ-ГИД ДЛЯ КОММЕРСАНТА И ИНВЕСТОРА ПО ПРОФИЛЬНЫМ УЧРЕЖДЕНИЯМ ТАНЗАНИИ

Название	Функционал
<p>Танзанийский инвестиционный центр Tanzania Investment Centre (TIC)</p> <p>https://www.tic.go.tz</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Занимается координацией и содействием инвестиционной деятельности в Танзании. • Консультирует госорганы по инвестиционной политике. • Ориентируется на предприятия с капиталом не менее 500 тысяч долларов (для иностранцев) и не менее 100 тысяч долларов (для местных). • Выдаёт сертификаты, наделяющие правом на инвестиционные льготы, согласно закону об инвестициях 1997 года.
<p>Агентство по развитию торговли Tanzania Trade Development Authority (TanTrade)</p> <p>https://www.tantrade.go.tz</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Наделено регулирующими, исполнительными и консультативными полномочиями по развитию и продвижению внутренней и внешней торговли. • Предоставляет доступную информацию о регулировании торговли, аккумулируя данные от всех профильных министерств и ведомств. Сюда входят административные процедуры, формы, требования, лицензии, разрешения, штрафы, сборы и так далее. • Информация публикуется также на Торговом портале https://trade.tanzania.go.tz/.
<p>Фонд развития частного сектора Tanzania Private Sector Foundation (TPSF)</p> <p>https://tpsftz.org</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Координатор деятельности Восточноафриканского делового совета в Танзании. • Участники – бизнес-ассоциации, ТНК, предприятия малого и среднего бизнеса, стартапы. • Предоставляет частному сектору платформу для участия в государственно-частном диалоге на местном, национальном и международном уровнях.

Название	Функционал
<p>Торгово-промышленная и сельскохозяйственная палата Tanzania Chamber of Commerce, Industry and Agriculture (TCCIA)</p> <p>https://tccia.or.tz</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Объединяет более 8 тысяч компаний. • Региональные офисы на всей территории Танзании. • Оказывает информационную поддержку бизнесу, предоставляет обучение, помощь в оформлении лицензий, продвижение, например через участие в маркетинговых программах, торговых ярмарках и миссиях.
<p>Управление налоговых сборов Tanzania Revenue Authority (TRA)</p> <p>https://www.tra.go.tz</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Государственное учреждение, на которое возложена ответственность за сбор и учёт всех доходов центрального правительства. • Полуавтономный орган, действующий совместно с минфином. • Регулирует исполнение налогового законодательства, в том числе в отношении иностранных инвесторов и свободных экономических зон.
<p>Агентство по управлению особыми экономическими зонами Tanzania Export Processing Zones Authority (EPZA)</p> <p>https://www.epza.go.tz</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Действует как автономное ведомство при минпромторге Танзании. • Основная задача – поощрять инвестиции в свободные экономические зоны на материковой части Танзании. • В функционал входит развитие инфраструктуры свободных экономических зон, предоставление бизнес-услуг инвесторам, а также выдача лицензий.
<p>Управление по инвестиционному развитию на Занзибаре Zanzibar Investment Promotion Authority (ZIPA)</p> <p>https://www.zipa.go.tz</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Основное ведомство на Занзибаре, отвечающее за продвижение и содействие инвестициям и оказание услуг инвесторам. • ZIPA работает как МФЦ – только для инвесторов, то есть предоставляет все услуги сразу. Облегчает доступ к инвестиционным сертификатам, налоговой регистрации и налоговым льготам, регистрации компаний, бизнес-лицензиям, покупке земли, иммиграционным услугам и свободным экономическим зонам. • Работает с предприятиями с уставным капиталом не менее 300 тысяч долларов для иностранцев и 100 тысяч долларов для местных. В гостиничной отрасли и недвижимости минимальные вложения должны достигать 2,5 миллиона долларов для иностранцев и 300 тысяч долларов для местных инвесторов. • Выдаёт льготные инвестиционные сертификаты с перспективой ежегодного продления.

Название	Функционал
<p>Национальный бизнес-совет Tanzania National Business Council (TNBC)</p> <p>https://www.tnbc.go.tz</p>	<ul style="list-style-type: none"> • В составе 25 делегатов из частного сектора и 25 из государственного сектора. • В последнее время всё чаще выступает в роли аналитического центра для поддержки усилий правительства по реализации национальных программ развития. Готовит технические и аналитические отчёты и доклады.
<p>Развитие малых индустрий Small Industries Development (SIDO)</p> <p>https://www.sido.go.tz</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Функционирует под эгидой минпромторга. • Помогает стартапам и «бизнесменам на дому» выйти на рынок. Содействует малому и среднему бизнесу в получении кредитов. • Проводит обучение: как вести учёт, разработать бизнес-план, официально зарегистрировать компанию.
<p>Восточноафриканский бизнес-совет East African Business Council (EABC)</p> <p>https://eabc-online.com</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Входит в структуру Восточноафриканского сообщества (ВАС). • Корпоративное членство открыто для всех компаний, работающих в регионе. • Предлагает тренинги, вебинары и программы по торговым возможностям в рамках ВАС, Африканской континентальной зоны свободной торговли (AfCFTA).
<p>Национальное бюро стандартизации Tanzania Bureau of Standards (TBS)</p> <p>https://www.tbs.go.tz</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Разрабатывает национальные стандарты для экспортной и импортной продукции, обеспечивает их соблюдение.
<p>Институт арбитров Танзании Tanzania Institute of Arbitrators (TIA)</p> <p>https://www.tiarb.or.tz</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Содействует разрешению коммерческих споров. • Работает по запросу заинтересованных сторон.

Название	Функционал
<p>Национальный совет по строительству National Construction Council (NCC)</p> <p>https://www.ncc.go.tz</p>	<ul style="list-style-type: none"> Первый по времени учреждения орган коммерческого арбитража в Танзании. В 2001 году принял свод Арбитражных правил, позволяющих сторонам разрешать споры в сфере строительства.
<p>Танзанийское управление по удобрениям Tanzania Fertilizer Regulatory Authority (TFRA)</p> <p>https://www.tfra.go.tz</p>	<ul style="list-style-type: none"> Регистрирует все компании, торгующие удобрениями в стране. Выдаёт лицензии на продажу, разрешения на ввоз и вывоз удобрений и минеральных добавок. Реализует программы, касающиеся развития нефтехимического производства.
<p>Танзанийское управление по контролю за лекарствами и медизделиями Tanzania Medicines and Medical Devices Authority (TMDA, бывш. TFDA)</p> <p>https://www.tmda.go.tz</p>	<ul style="list-style-type: none"> Автономное ведомство при министерстве здравоохранения. Осуществляет контроль качества лекарств, медицинских изделий, диагностических средств, пестицидов и табачных изделий.
<p>Конфедерация танзанийских промышленников Confederation of Tanzania Industries (CTI)</p> <p>https://cti.co.tz</p>	<ul style="list-style-type: none"> Независимая самофинансируемая организация. Лоббирует интересы её членов, выступает за формирование оптимальной конкурентной среды. Основные сферы интересов: налогово-бюджетная политика и налогообложение, нормативно-правовая база, региональные и многосторонние торговые соглашения, инфраструктура, в основном электроэнергетика, автомобильные и железные дороги, порты. Фокус – на доступе к технологиям, особенно в сфере возобновляемых источников энергии.



СОВЕТ ПО ВНЕШНЕЙ И ОБОРОННОЙ ПОЛИТИКЕ



Российский совет
по международным
делам



МГИМО
УНИВЕРСИТЕТ




НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

 Valdai_Club

 valdaiclub

 valdaiclub

 Международный
дискуссионный
клуб «Валдай»

 valdaiclubcom

admin@valdaiclub.com